



## Consultant International

Elaboration de politiques publiques : Développement économique et social,  
Renforcement des Capacités, Emploi et formation, Gouvernance sécuritaire,  
Gestion des flux migratoires, Droits de l'homme, Veille...

Détenteur des Attestations de formation à la sécurité pays des Nations Unies : Base et Avancée : Gestion de crises, sécurité, médiation...

### Position actuelle

#### Expert/Chef de Mission (Union Européenne) :

Chef de Mission AT de l'Union Européenne, composée de plusieurs experts internationaux et nationaux,

Accompagnement du Gouvernement Mauritanien (11 ministères, ONG et institutions internationales) pour la mise en œuvre de certaines stratégies nationales : Stratégie Nationale de Gestion de la Migration, emploi, éducation, santé, aide juridictionnelle, migration et développement, maîtrise des flux migratoires, gestion des frontières, asile, renforcement des capacités institutionnelles des différents ministères...

### Autres fonctions

#### Consultant en Ingénierie de projet :

Elaboration de politiques publiques, Emploi, Gestion des flux migratoires, Ingénierie de projet de développement et de coopération, renforcement des capacités des institutions, Gouvernance sécuritaire, Education aux droits de l'homme, Dispositifs d'insertion sociale et professionnelle, Dispositifs d'intégration des migrants dans le pays d'accueil, dispositifs emploi, Organisation, Qualification des organismes et instituts, Développement économique et social, Développement humain...



#### Expert des Nations Unies : depuis 2003

- Expert des Nations Unies depuis 2003 : Troisième mandat (Elu par les Etats parties aux NU (New York));
- Président du Comité des NU pour la protection des droits de tous les travailleurs migrants et des membres de leur famille : 3<sup>ème</sup> mandat de présidence : Examen des rapports des Etats et élaboration des recommandations en vue d'adapter les législations nationales aux normes internationales : 2008/2014 ;
- Président du système des Nations Unies des droits de l'Homme (10 organes de traités) en 2012/2013.



#### Expert auprès de la Commission Européenne : (EUROPAID, depuis 2000)

Domaine : Développement Economique, Formation et renforcement des capacités institutionnelles et opérationnelles



#### Membre du Conseil Economique, Social et Environnemental

Membre de la Commission « Affaires économiques et projets stratégiques » : depuis 2011.



#### Membre du Conseil de la Communauté Marocaine à l'Etranger

Président du groupe de travail : Droits des Usagers et Politiques Publiques : depuis 2007.

**Initiatives 21 pour le Développement :**

Création et animation du réseau de développement « Initiatives 21 » au niveau international : conseil en ingénierie de projet de développement et renforcement des capacités des acteurs du développement.

***Dernières missions*** (liste indicative non exhaustive)

---

Organisation et participation à plusieurs rencontres internationales en Europe, Afrique, Amérique et Asie, avec l'ONU, UE, BIT, OIM, OSCE, OCDE, CCME, INDH, UNESCO, PNUD, BM, FMI, CEDAO, Ligue Arabe, Universités, AIF, Conseil de l'Europe, CES, G5 Sahel...

**Union Européenne : 2014**

**Expert :** Co-organisation du G5 Sahel :

Séminaire fermé des responsables sécuritaires des 5 pays du Sahel.  
DGSN, DST, Gendarmerie, Armée : Mauritanie, Mali, Niger, Burkina et Niger.  
Nouakchott, Mauritanie.

**Université de Montréal : 2013**

**Expert :**

Animation de plusieurs séminaires sur le système onusien des droits de l'homme en direction des professeurs et des étudiants.  
Montréal, Canada.

**Université de Genève : 2013**

**Expert :**

Animation de plusieurs séminaires sur le système onusien des droits de l'homme en direction des professeurs et des étudiants.  
Genève, Suisse.

**ONU OHCHR : 2012/2013**

**Président de la 24<sup>ème</sup> réunion des Présidents des Organes de traités :**  
Conduite du dialogue avec les Etats membres des NU, dans le cadre de l'Assemblée Générale, sur le renforcement du système des Droits de l'Homme des Nations Unies.  
Addis Ababa, Genève, New York

**Comité Economique et Social Européen : 2012**

**Expert :**

Expert de la Section Relations Extérieures du Comité Economique et Social Européen : Assistance dans l'élaboration de l'avis du Comité sur le rôle des partenaires économiques et sociaux dans la lutte contre la corruption dans la région Euromed.  
Bruxelles.

**ONU OHCHR : 2010/2012**

**Expert :**

Réalisation de plusieurs missions : Contribution à plusieurs débats de haut niveau des NU, représentation à l'AG des Nations Unies à New York, au Global Forum Migration et Développement en Suisse et au Mexique, Animation de séminaires dans plusieurs pays et bureaux régionaux des NU, concertation avec les Etats sur la réforme du système des Nations Unies des DH...

**SF Développement : 2010/2011**

**Expert :**

Réalisation de plusieurs missions : évaluation de projet, renforcement des capacités institutionnelles et opérationnelles, gouvernance, formation et accès à l'emploi :  
Maroc, Mali, Sénégal, Mauritanie, France

Bureau International du Travail : 2009/2010

Expert :

Renforcement des capacités des gouvernements d'Afrique de l'Ouest et du Nord. Évaluation des politiques migratoires : Évaluation et mise en place de formation à l'élaboration de politiques de gestion des flux migratoires et du retour; au profit de responsables gouvernementaux, Genève, Dakar, Nouakchott, Bamako, Tunis, Rabat, Dakar...

UN OHCHR : 2010

Expert,

Contribution et animation d'un séminaire Régional Asie du Sud sur les droits des migrants, Bangkok, Thaïlande.

Gouvernement du Maroc : 2009/2010

Expert,

Evaluation de plusieurs programmes INDH dans différentes Préfectures et Provinces.

Conseil de l'Europe : 2010

Expert,

Contribution et animation d'un séminaire sur les politiques migratoires, avec les Etats membres du Conseil de l'Europe et les Nations Unies, Lisbonne, Portugal.

UN OHCHR / OIT : 2010

Expert,

Contribution et animation d'un séminaire au Parlement Européen sur les travailleurs domestiques, Bruxelles, Belgique.

Gouvernement du Maroc : 2009/2010

Chef de Mission,

Evaluation et analyse comparative de la formation et de la formation continue des fonctionnaires en charge de l'application de la loi : tous les instituts et écoles dépendant du Ministère de l'Intérieur. Rabat, Kénitra, Benslimae, Casablanca... Maroc.

UN OHCHR : 2010

Expert,

Contribution et animation de tables rondes et de rencontres au Forum Global Migration et Développement FGMD, Puerto Vallarta, Mexique.

UN OHCHR : 2010

Expert,

Présentation orale du Rapport d'activités de la CMW devant l'Assemblée Générale des NU, New York, USA.

EMHRN : 2009 (Réseau Euro Méditerranéen des Droits de l'Homme, Danemark)

Expert :

État des lieux, évaluation des programmes de formation en matière d'éducation aux droits de l'homme au Maroc et élaboration du plan stratégique de formation et de renforcement des capacités dans le cadre du PANEDH, Rabat, Maroc.

Délégation de l'Union Européenne à Madère : 2009

Expert,  
Formation du gouvernement autonome de Madère au système européen de formation et d'accès à l'emploi,  
Paris, France  
Funchal, Madère

UN OHCHR : 2009

Expert,  
Contribution et animation de tables rondes et de rencontres au Forum Global Migration et Développement FGMD,  
Athènes, Grèce.

OSCE (Organisation pour la Sécurité et la Coopération en Europe) : 2009

Expert :  
Élaboration d'une note stratégique sur migration et sécurité (migration circulaire), Vienne, Autriche.

Gouvernement du Maroc : 2008/2009

Chef de Mission,  
Révision des programmes de formation de l'Etat en vue de les adapter aux normes internationales en matière de consolidation de l'Etat de droit et de la prise en compte de la dimension droits de l'homme,  
Rabat, Maroc.

Commission Européenne : 2008

Expert,  
Assistant technique international auprès de la Délégation de l'UE et du Gouvernement marocain pour le projet "appui institutionnel à la circulation de personnes", MEDA II,  
Rabat, Maroc.

Commission Européenne : 2008

Expert,  
Assistant technique international auprès de la Délégation de l'UE et du Gouvernement marocain pour le projet "Initiative Nationale pour le Développement Humain : INDH" : Bonne gouvernance institutionnelle et Renforcement des capacités des différents intervenants dans ce programme au niveau Central et au Niveau Local  
Rabat, Maroc.

Nations Unies : 2008/2009

Expert,  
Membre des conférences inter comités et des conférences des Présidents des organes créés en vertu d'instruments internationaux relatifs aux droits de l'homme,  
Genève

Commission Européenne : 2007/2008

Expert,

Assistant technique international auprès de la Délégation de l'UE et du Gouvernement malien pour la mise en place du programme CIGEM : Centre d'Information et de Gestion des Emploi et des migrations.  
Bamako, Mali.

Gouvernement marocain : 2007

Expert,

Formation de cadres dans différentes préfectures et provinces du Maroc, à la gestion de projets lancés dans le cadre de l'INDH : Cycle de projet, démarche participative, ingénierie sociale, suivi-évaluation, renforcement des capacités institutionnelles et opérationnelles...,  
Rabat et plusieurs villes du Maroc

CCDH Maroc : 2007

Expert,

Membre du groupe de travail migration du CCDH (Conseil Consultatif des Droits de l'Homme) en charge d'élaborer des propositions de directives d'une politique marocaine d'immigration au Roi du Maroc : organisation d'une démarche intégrée de consultations au Maroc et dans différents pays d'accueil des migrants marocains  
Rabat et différents pays des cinq continents

UNICEF et MDSFS : 2006-2007

Expert,

Réalisation de l'étude sur le Travail Social au Maroc : Analyse de l'existant, estimation des besoins en TS, définition de ce qui serait la Stratégie du gouvernement marocain en matière de travail social, élaboration d'un schéma national de formation des TS au Maroc...  
Rabat et différentes Régions du Maroc

Nations Unies : 2006-2007

Expert,

Formation des responsables des institutions nationales de droits humains aux relations avec les organes de traités des Nations Unies relatifs aux DH : Plus de 60 pays participants,  
Berlin, Allemagne

AIDE Fédération / ONU : 2006

Expert,

Co-organisation et animation de la Conférence internationale sur « l'état d'avancement et obstacles à la réalisation des Objectifs du Millénaire pour le Développement des Nations Unies »,  
Genève, Suisse

Gouvernement du Maroc : 2006-2009

Expert,

Formation de cadres préfectoraux et provinciaux (100 participants) à l'évaluation des projets lancés dans le cadre de l'INDH : élaboration d'un

guide d'évaluation et formation à son utilisation : Responsables de Divisions de l'Action Sociale, Hauts Fonctionnaires, Marrakech, Mohammedia, Maroc

Comité de Pilotage INDH : 2006,

Expert,  
Elaboration d'une méthodologie d'évaluation de projet et d'impact de l'INDH : Initiative Nationale pour le Développement humain et évaluation d'une partie des projets INDH lancés en 2005 et 2006, Rabat et Régions

Commission Européenne : 2006,

Chef de Mission,  
Elaboration du POG (Programme Opérationnel Global) du programme MEDA II : Appui institutionnel à la Circulation de personnes. Avec l'AT, l'ANAPEC et le Ministère de l'Emploi  
Casablanca, Rabat, Bruxelles.

Nations Unies : 2005/2006,

Expert,  
Membre de la quatrième conférence inter comités des organes créés en vertu d'instruments internationaux relatifs aux droits de l'homme, Genève

Ministère de l'Intérieur : 2005,

Expert,  
Formation de cadres du Ministère de l'intérieur (120 participants) en charge de la mise en place de l'INDH au niveau des préfectures : Chefs de Division de l'Action Sociale, Gouverneurs, Hauts Fonctionnaires, Kénitra, Maroc

Collectif associatif : 2005,

Expert,  
Réalisation de l'étude sur la création de l'IFAD : Institut de Formation des Acteurs Associatifs de Développement : identification, instruction et mise en place.  
Casablanca, Maroc

GIE CNS Management : 2003/2006,

Chef de projet,  
Mise en place de la structure/action du GIE, structure spécialisée dans l'intervention sur la mise à niveau des entreprises sud-méditerranéennes face à la mondialisation : définition des objectifs, élaboration de la stratégie commerciale internationale, établissement des plans de financement, élaboration de partenariat entre les filières professionnelles, les entreprises européennes et du celles du Sud, les Pouvoirs Publics, les instances européennes, constitution des équipes...  
Paris, Europe, Afrique du Nord, Proche Orient...

SF Développement : 2003/2005,

Expert,  
Conseil en organisation auprès d'organismes de formation : diagnostic, plan de développement, démarche qualité...

France, Maroc, Gabon, Egypte, Portugal

- SF Développement : 2002/2004,  
Expert,  
Evaluation finale de programmes de micro réalisations et de micro finance,  
Saint-Domingue, Haiti.
- Ville de Paris : 2002/2003,  
Expert,  
Coréalisation de l'étude : les formations linguistiques et la lutte contre les discriminations,  
Paris.
- Congrès Mondial AMSEP : 2003,  
Expert,  
Préparation et animation de l'Atelier « Création d'activité » au Congrès de l'Association Mondiale des Services Publics de l'Emploi : AMSEP  
Marrakech.
- Commission Européenne : 2002/2003,  
Chef de Mission,  
Réalisation de l'étude : Structuration de la circulation de personnes entre le Maroc et l'UE : identification et instruction du projet selon la méthodologie PCM,  
Bruxelles, Madrid, Paris, Rabat, Tanger, Meknès...
- Commission Européenne : 2002/2003,  
Chef de Mission,  
Diagnostic de l'ANAPEC et élaboration de recommandations en vue de lui confier la gestion du programme européen « Structuration de la circulation de personnes (travailleurs) entre le Maroc et l'UE »  
Création du service international de l'ANAPEC.  
Bruxelles, Rabat, Casablanca, Tanger, Meknès, Settat...
- Parlement Européen : 2002,  
Expert,  
Préparation et animation d'atelier, intervention et rédaction de synthèses.  
Assemblée Parlementaire Paritaire UE/ pays ACP,  
Le Cap, Afrique du Sud.
- SF Développement : 2002/2004,  
Chef de projet,  
Conception et mise en place de formation pour cadres des services de l'Etat, des Collectivités et associatifs autour de l'approche genre dans les projets de développement,  
Rabat, le Caire
- Min. Coopération belge : 2002/2004,  
Responsable de formation,  
Formation de cadres d'ONG belges de développement à la coopération à l'international : Coordination d'une commission, élaboration, mise en place et animation de la formation. Dans le cadre de la Plate-forme « Migration développement »

Bruxelles.

Entreprises : 2002/2003,

Consultant,

Elaboration de plans de formation et d'actions de qualification collective pour des entreprises privées et publiques : France Télécom, EDF, Vivendi, SITA...

Consortium : 2002,

Consultant,

Diagnostic et élaboration de plans stratégiques et de développement de 4 centres de formation professionnelle et supérieure.  
Libreville, Gabon.

## Expérience Professionnelle

---

Depuis Sep. 99 : Consultant,

Ingénierie de projet, Emploi/Formation, Gestion et optimisation des ressources humaines, Qualification collective, Diagnostic de structures, Elaboration de programmes territoriaux, Elaboration de stratégies de développement à l'international, Evaluation de programmes, Projets de Coopération avec le Maghreb et l'Afrique, appui à la société civile et aux acteurs du développement...

1992-2003 : Directeur,

Savoirs et Formation, Organisme de formation, France :

- Accès à l'emploi : organisme habilité par l'ANPE au niveau de toutes les prestations en relation avec l'emploi : OPG, OPI, OEG, OEI, Bilans de compétences..., par l'APEC au niveau de l'accès à l'emploi des cadres et par plusieurs organismes paritaires...
- Gestion de dispositifs d'insertion professionnelle des jeunes,
- Gestion de dispositifs de formation et d'insertion des publics migrants,
- Conseil auprès des services de l'Etat et des collectivités en matière d'emploi et d'intégration...

1998-2003 : Directeur,

ISFD : Institut Supérieur de Formation et de Développement, Marne-la-Vallée, Institut de formation pour les professionnels de la politique de la Ville, des Ressources Humaines, de l'insertion sociale et professionnelle, de l'intégration et du développement local,

Création de l'institut, montage de partenariats avec des universités, grandes entreprises et administrations, mise en place de formations diplômantes et continues...

1985-92 : Délégué Départemental,

AEFTI, Organisme de Formation et d'Aide à l'Insertion de Publics Migrants, Somme,

Direction et gestion administrative, financière et pédagogique de l'entreprise.

1984-85 : Chargé de Mission,

Sofimex, Société d'import/export, Paris, 22 salariés,

Conception et création d'une ligne de produits agro-alimentaires : Création de la marque, négociation avec les producteurs, les industriels, les chaînes de distribution....

## Autres expériences

---

- ♦ Chargé d'Etude auprès de la Ville de Paris : Co-Elaboration du Plan Local d'intégration des Etrangers de Paris (2002/2003),



- ♦ Expert auprès de l'assemblée parlementaire paritaire UE-ACP sur les questions liées à l'immigration et au développement,
- ♦ Conseiller auprès de plusieurs collectivités en Politique de la Ville et dans la mise en place des contrats locaux de sécurité,
- ♦ Co-organisateur du Forum Civil Euromed, Marrakech 2006, sous la présidence finlandaise de l'UE : (Préparation, choix des intervenants, élaboration de la problématique et des conclusions...),
- ♦ Co-organisateur du Forum Civil Euromed, Luxembourg 2005, sous la présidence luxembourgeoise de l'UE : (Préparation, choix des intervenants, élaboration de la problématique et des conclusions...),
- ♦ Co-organisateur du Forum Civil Euromed, Naples 2004, sous la présidence italienne de l'UE : (Préparation, choix des intervenants, élaboration de la problématique et des conclusions...),
- ♦ Co-organisateur du Forum Civil Euromed, Valence 2002, sous la présidence espagnole de l'UE : (Préparation, choix des intervenants, élaboration de la problématique et des conclusions...),
- ♦ Co-organisateur du Forum Civil Euromed, Bruxelles 2001, sous la présidence belge de l'UE : Coordination (Préparation, choix des intervenants, élaboration de la problématique et des conclusions...),
- ♦ Co-organisateur du Forum Civil Euromed, Marseille 2000, sous la présidence française de l'UE : Coordination (Préparation, choix des intervenants, élaboration de la problématique et des conclusions...),
- ♦ Conseil auprès des services déconcentrés de l'Etat, de collectivités locales et territoriales dans les domaines de la politique de la Ville, des projets de développement, de l'immigration et de la formation,
- ♦ Chargé de mission auprès du Ministère des Affaires Etrangères Français,
- ♦ Chargé de mission auprès du Ministère des Affaires Etrangères Belge,
- ♦ Chargé de mission auprès de programmes de l'UE,
- ♦ Conseil auprès de DRH dans les domaines de l'interculturel,
- ♦ Expert en formation de formateurs auprès du Fonds d'Action Sociale, Organisme de l'Etat chargé de la Politique nationale d'intégration des immigrés,
- ♦ Pilotage de nombreux programmes européens de lutte contre les exclusions, publics défavorisés, publics migrants, publics en formation...
- ♦ Chargé de mission auprès d'ONG Européennes et Africaines,
- ♦ Pilotage de nombreuses actions de coopération Maghreb, Afrique centrale, Kosovo...
- ♦ Chargé de mission auprès d'Entreprises Européennes et Africaines,
- ♦ Organisation de rencontres et de colloques sur des thèmes en relation avec la formation, l'immigration, l'interculturel, la société civile, l'Etat de droit, le codéveloppement...
- ♦ Formation de créateurs d'entreprises, réalisation d'études, évaluation de programmes....

### Expérience associative

- ♦ Coordonnateur du réseau Euromed Migration,
- ♦ Membre de plusieurs associations dans les domaines de l'immigration, la culture et les droits de l'homme,
- ♦ Ancien membre du bureau fédéral et ancien vice président de la fédération nationale des AEFTI,

- ♦ Participation active à la mise en place des Conseillers municipaux Associés d'origines étrangères à Amiens (80),
- ♦ Membre fondateur du CEAM : Centre d'études arabo-méditerranéennes,
- ♦ Ancien président fondateur d'une association de théâtre et d'animation inter-culturelle,
- ♦ Ancien administrateur de Léo Lagrange
- ♦ Directeur de centres de vacances...

### **Formation**

- 1996 :** DESS : Ingénierie du développement social urbain et intégration en Europe, Université Marne-la-Vallée (77), mention bien.  
Option du DESS Gestion des Entreprises d'Insertion
- 1987 :** DEA es Sciences de Gestion,  
Option : Analyse, Diagnostic et évolution de la Firme, Université de Lille (59).
- 1985 :** Maîtrise es Sciences Economiques,  
Option : Gestion des entreprises et des administrations,  
Université d'Amiens (80).
- De 1980 à 1984 :** DEUG et Licence es Sciences Economiques,  
Université d'Amiens (80).
- 1979 :** Baccalauréat, série B  
Lycée My Ismaël, Meknès (Maroc).

### **Diverses expériences et formations**

Participation à plusieurs séminaires de formation dans les domaines de la méthodologie, le systèmes de formation, la gestion des ressources humaines, la planification, le diagnostic d'entreprises, le management, les démarches qualité...

Interventions dans plusieurs colloques et séminaires internationaux sur les thèmes migration, relation de voisinage entre l'UE et pays tiers, l'évaluation du partenariat euroméditerranéen, les relations entre l'UE et les pays ACP, les systèmes de formation en Europe, la formation des acteurs du développement local, les discriminations à l'embauche, les politiques sociales...

### **Langues**

Langue	Niveau
Français	5
Arabe	5
Anglais	3

### **Divers**

Maîtrise des outils informatiques et des NTIC,  
Formation à diverses méthodes de gestion des ressources humaines...  
Disponibilité et mobilité internationale,

Liste des Etats Parties à la Convention des Travailleurs Migrants.

1) Nigeria
2) Ghana
3) Ouganda
4) Rwanda
5) Turquie
6) 6. Mozambique
7) Seychelles
8) Azerbaïdjan
9) Kirghizistan
10) Tadjikistan
11) Mali
12) Liechtenstein
13) Colombie
14) Equateur
15) Guyana
16) Paraguay
17) Argentine
18) Uruguay
19) Égypte
20) Saint-Vincent-et Grenadines
21) Guinée
22) Bangladesh
23) Cap-Vert
24) Sénégal
25) Guatemala
26) Honduras
27) El Salvador
28) Nicaragua
29) Sri Lanka
30) Indonésie
31) Bolivie
32) Pérou
33) Belize
34) Mexique
35) Niger
36) Mauritanie
37) Burkina Faso

38) Lesotho
39) Seychelles
40) Zimbabwe
41) Albanie
42) Jamaïque
43) Philippines
44) Bosnie-Herzégovine